

# La recherche d'une performance mutualiste

- **Equilibre technique insuffisant**
- **Dépendance trop forte aux produits financiers**



- **Excès de capitaux**
- **Sortie du modèle mutualiste**

- **Autofinancement de la solvabilité**
- **'Dividende social'(\*) maîtrisé et lisible**

(\*) Le 'Dividende Social' regroupe :

- les dépenses d'action sociale ou à impact social (ex : la prévention)
- nos choix techniques en matière d'accessibilité de nos garanties pour des populations plus fragiles,
- nos investissements à forte utilité sociale et à rentabilité faible s'inscrivant dans le long terme
- nos politiques d'emploi inclusives, comme pour le handicap par exemple
- ...