

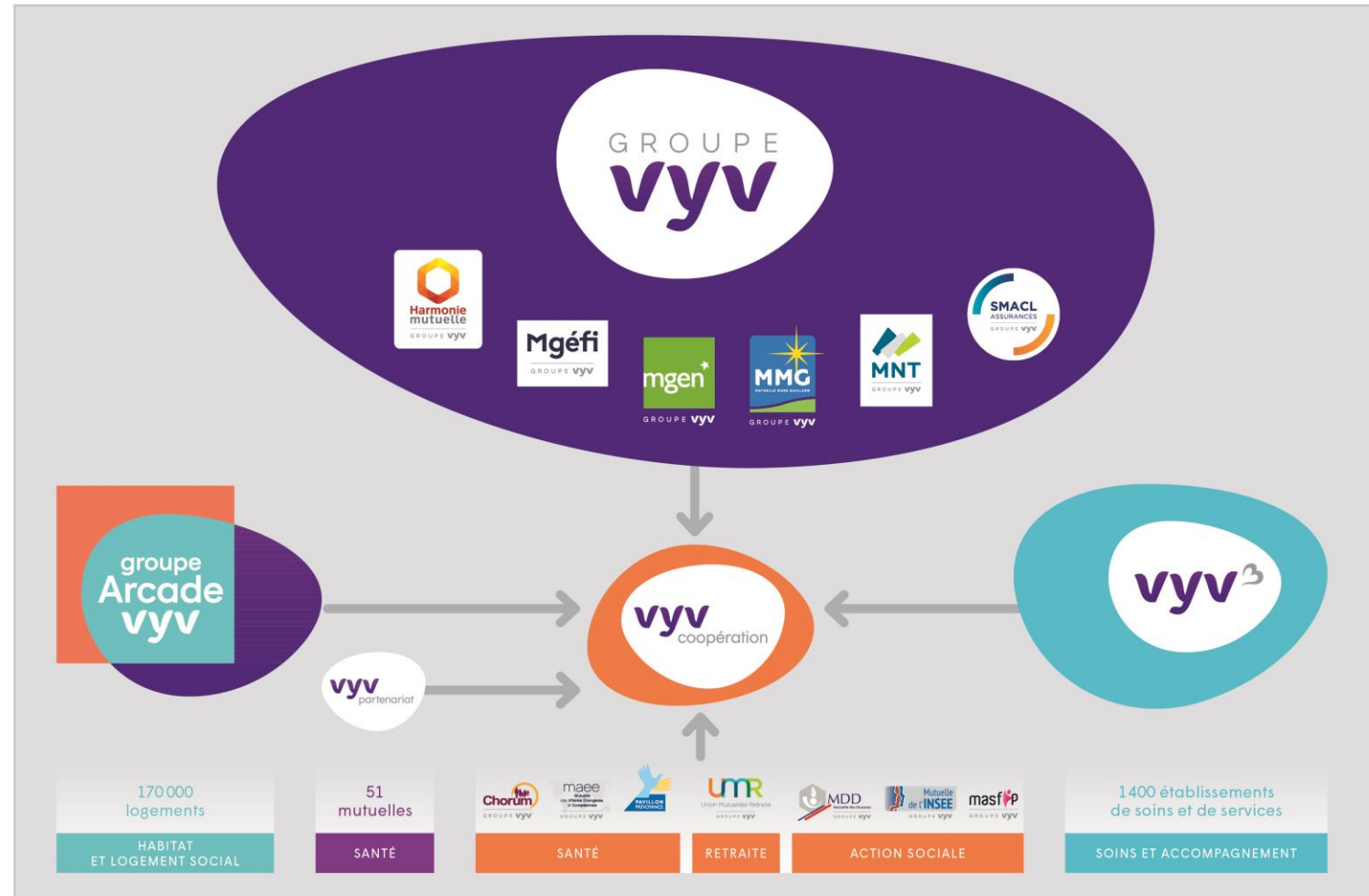


L'organisation du Groupe VYV

Influence dominante & contrôle stratégique

L'organisation du Groupe VYV

- La force du groupe réside dans sa **démarche d'intégration et de solidarité croissante**. Son action s'organise autour de **plusieurs unions** qui structurent les relations entre le groupe et les mutuelles
- Les entités qui composent le groupe bénéficient de sa **surface financière**, de l'opportunité de **mieux prendre en charge** leur adhérents / patients / clients grâce au **modèle à haute valeur relationnelle** qu'il représente et de sa **capacité à peser** dans le monde de la santé

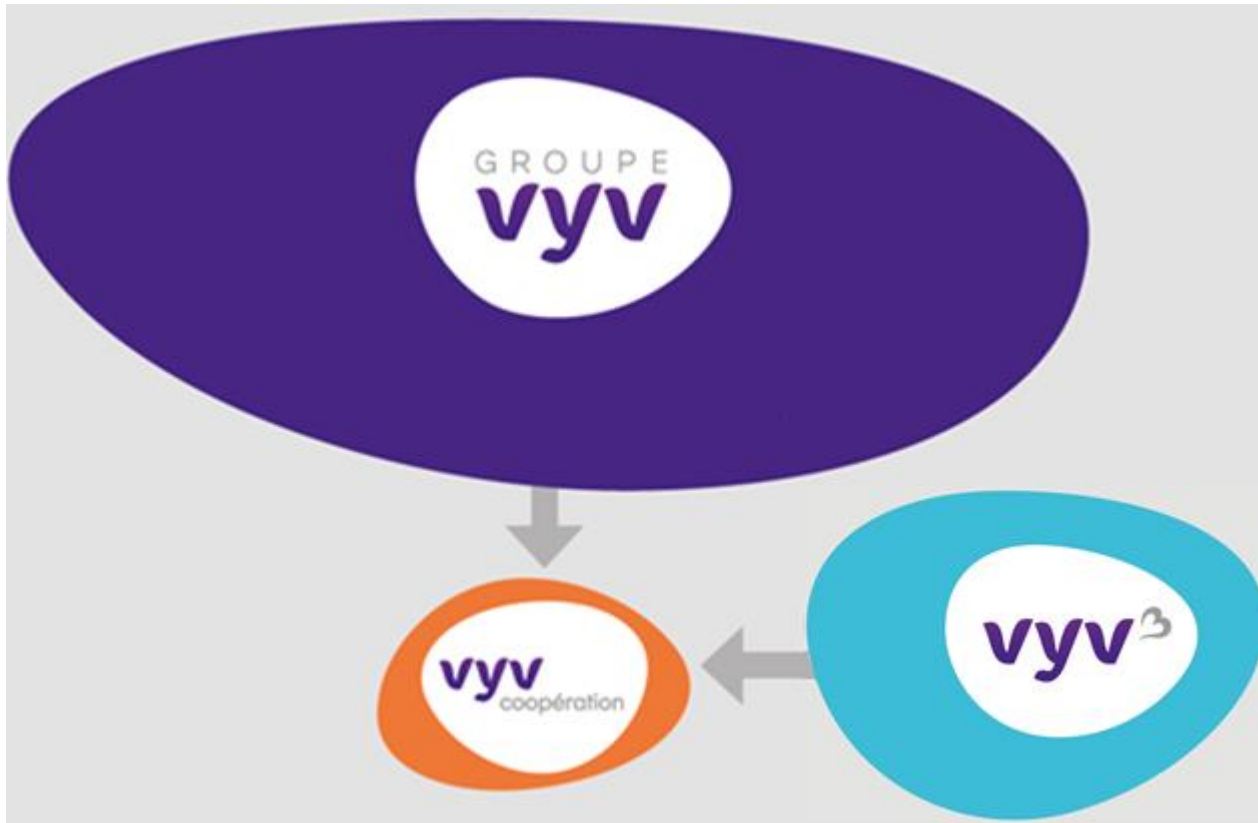


Un groupe formé autour de 3 unions

UGM : VYV Coopération

UMG : Groupe VYV

UNION DE LIVRE III : VYV³

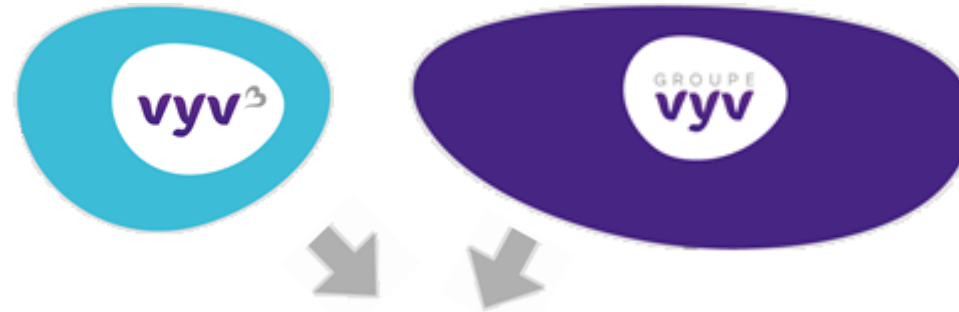


UMG / UGM

- **UMG** : groupe économique permettant de nouer et gérer des liens de solidarité financière importants et durables. Elle exerce une influence dominante et un contrôle stratégique sur ses membres.
- **UGM** : groupement de moyens permettant une entraide technique

Une UGM, instance de partage

Focus VYV Coopération



- Elaborer les **orientations stratégiques générales** du groupe.
- Contribuer à la **définition et à la mise en œuvre de la politique d'influence** du groupe.
- Permettre **l'accès à des moyens, outils et services**.
- Être **pilote de la mise en place de projets, services ou offres communs**.

Une UMG qui assure le pilotage stratégique et exerce une influence dominante



- 6 mutuelles ont choisi un format d'intégration fort.
- **Une union et non une fusion**
Chaque mutuelle conserve son identité, tout en pilotant au niveau du groupe la stratégie globale de développement.
- Le groupe porte cette stratégie globale et se donne les moyens pour investir, innover et concevoir des outils communs

Zoom sur les activités avec contrôle stratégique du groupe

Un groupe prudentiel

Le Groupe VYV est un **groupe prudentiel** au sens de Solvabilité 2 :

Il exerce une **influence dominante** sur les décisions des organismes affiliés. Cette influence se traduit par :

- Des statuts ;
- Une convention d'affiliation qui régit les relations du Groupe avec ses affiliés ;
- La mise en place d'un système de gestion des risques au niveau du Groupe, incluant les fonctions clés et politiques associées ;
- Une déclinaison des politiques de gestion des risques du Groupe par ses entités.

Il est caractérisé par des **relations financières fortes et durables** entre le Groupe et ses différentes entités, la mise en place d'un **mécanisme de solidarité financière** en étant l'illustration.

Des activités avec contrôle stratégique du groupe

- Le **développement de l'activité** des mutuelles, les **grands comptes**
- La **diversification de l'offre** (prévoyance, de la dépendance, de l'épargne et de la retraite)
- Le développement du **conventionnement**
- **L'assistance**
- **L'international**, l'innovation, les données, le numérique...